LA GERENCIA DE PROYECTO PARA LA IVERSIÓN PÚBLICA COMO FACTOR CLAVE DE ÉXITO EN LA GOBERNANZA Y GOBERNABILIDAD DEL ESTADO VENEZOLANO

Autor: Luis Navarro

Resumen

El propósito fundamental del presente ensayo, es demostrar como la gerencia de proyecto para la inversión pública, es factor clave de éxito para la gobernanza y gobernabilidad de Venezuela. Además, reflexionar sobre sus implicaciones en el vivir bien de la sociedad. En tal sentido, el abordaje de esta temática se basó en una revisión bibliográfica sobre los aspectos más significativos de este tipo de actividad y cómo afecta el desarrollo social de las regiones. Cabe destacar, que para lograr este propósito, se abordaron diversas fuentes documentales que dan luces sobre las categorías asociadas a esta temática. Aunado a esto, la información obtenida permitió un análisis crítico-reflexivo sobre el rol de los distintos actores involucrados en la ejecución de los proyectos. Adicionalmente, se da a conocer las complicaciones que pueden emerger en el contexto actual, caracterizado por altos niveles de incertidumbre e imprevisibilidades. Es por ello, que se hace una interpretación sobre los nudos críticos existentes en el área de la gerencia y como estos repercuten en el funcionamiento de las instituciones públicas. También, se propone a través de este ensayo argumentativo, una descripción sobre los criterios que deben ser considerados como elementos clave para propiciar niveles de gobernanza y gobernabilidad, cónsonos con las necesidades de los ciudadanos y acorde con los desafíos del presente.

Palabras Clave: Gobernanza, gobernabilidad, gerencia de proyectos, inversión pública.

Abstract

The principal goal of this essay is to find out how project management in the state investment help to get success in the governance and governability of the Venezuela state, besides how this work in the real life of society. In that sense, this topic was based in a bibliography review related with similar investigations developed in different regions. Noteworthy, the information obtained permitted a critical and reflective analysis about the role of the distinct features involved in this kind of project. In addition, this study makes know the complication which can be shown in the process because of the high uncertainty and unpredictability levels. According to this fact, it makes an interpretation about the critical knots that appear in the management area and how they impact in the functionality the state institutions. For that reason, this investigation proposes a description about the principal criteria that has to be considerate keys features to improve the governance and governability levels according to the people needs and challenges of nowadays.

Keywords: Governance, governability, project management, state investment.

Introducción

En el devenir del tiempo, las sociedades a nivel global se han preocupado cada vez más, por la capacidad de éxito que debe tener el sistema político gobernante para manejar los recursos, tanto naturales como económicos, esto a fin de garantizar el desarrollo sostenible y sustentable de su territorio. Igualmente, exigen que sean implementadas políticas públicas que logren consolidar un estado de bienestar social en constante evolución.

En tal sentido, es necesario en un primer término, abordar la gobernabilidad como el equilibrio que debe existir entre las expectativas de la sociedad para con el sistema político que la gobierna, es decir, las necesidades que demanda la población y el nivel de satisfacción de estas, por parte de sus gobernantes. Ahora bien, en segundo término es preciso clarificar el significado de la gobernanza, entendida como el conjunto de reglas que regulan o norman el comportamiento de los individuos, además del funcionamiento de las organizaciones que hacen vida en un ámbito geográfico específico.

Asimismo, esta última es considerada como un proceso donde los principales factores de la sociedad, acuerdan y deciden sobre sus objetivos de convivencia, de tal manera de organizarse para llevarlos a cabo en el sentido más amplio de coordinación, dirección, seguimiento y control. De ahí, la importancia de integrar el esfuerzo conjunto entre gobierno y sociedad para un fin común, generar condiciones de vida lo más cercano al equilibrio.

No obstante, lograr este cometido depende de diversos factores que van a tener incidencia en el éxito o fracaso de la gestión gubernamental, aspectos tales como: las relaciones de poder, la transparencia en el manejo de los recursos, la participación ciudadana, la descentralización, la participación del sector empresarial, entre otros, representan los nudos críticos para la construcción de estructuras de poder que permitan mantener niveles de operatividad institucional, acordes con las exigencias de los ciudadanos.

Cabe resaltar, que a estos se le suman otros factores que también deben ser considerados en el análisis, lo relacionado con ejercicio del poder y la eficiencia de las instituciones, variables que repercuten en el desarrollo social a nivel local y nacional. En el caso específico de América Latina, según Mazurek (2009:p14), "la inestabilidad política es crónica desde varios decenios, las crisis políticas siguen tanto en Ecuador como en Perú, en Bolivia, en Argentina y Venezuela; lo que muestra problemas en la naturaleza de los partidos políticos, en las instituciones, en la confianza que puede tener el ciudadano en el Estado, las instituciones y los partidos, y en las políticas económicas y sociales." Seguidamente, el aspecto socio-económico que debe ser tratado desde la perspectiva de la gestión pública.

Por este motivo, el tema que ocupa el presente estudio, se centra en analizar la gerencia de proyectos para la inversión pública como factor clave de éxito en la gobernanza y

gobernabilidad del Estado venezolano, y con ello, demostrar cómo estas iniciativas tienen incidencia en la dinámica socio-económica del país, en los planes de desarrollo del territorio, además de su influencia en la mejora de la calidad de vida de la sociedad.

En este orden de ideas, Guido y Clements (1999:p.4), definen un proyecto como "un intento por lograr un objetivo específico mediante un juego único de tareas interrelacionadas y el uso efectivo de los recursos". De lo planteado, se desprende que estas iniciativas están conformadas por una serie de actividades, las cuales conjugan el uso de recursos con el esfuerzo conjunto de un equipo de trabajo, para el cumplimiento de metas previamente establecidas.

Asimismo, tienen como características principales que son únicos, ya que no existen proyectos iguales, también que son finitos porque tienen un comienzo y un fin. Se debe destacar que a nivel público, es imprescindible que los proyectos formulados y ejecutados por los gobiernos, deben realizarse con la mayor transparencia posible en virtud de garantizar el uso responsable de los recursos, para generar mayor confianza en las instituciones responsables.

Cabe mencionar, lo importante de la participación activa del sector privado y la sociedad, como actores complementarios para el impulso de estas iniciativas de manera organizada, donde a través del consenso y el reconocimiento mutuo, se planifiquen las acciones para la consecución de los objetivos de trabajo. Haciendo la salvedad, que es imperativo delinear las estrategias idóneas para el establecimiento de relaciones de poder, dentro del marco legal vigente para asumir las responsabilidades inherentes a la formulación, evaluación, seguimiento y control de los proyectos.

En tal sentido, el contenido del presente artículo se ha estructurado de manera sistemática, tratando en un primer término, la importancia de los proyectos para la inversión pública en el contexto actual. Seguidamente, se aborda su vinculación con el desarrollo social venezolano, sumado al análisis sobre la participación de la empresa privada y la sociedad, además del impacto que tiene en el desarrollo sostenible y sustentable del país. Finalmente, se analiza la incidencia de los mismos, en la gobernanza y gobernabilidad de la región.

Importancia de la gerencia de proyecto para la Inversión pública en el contexto actual.

El entorno actual, está caracterizado por avances tecnológicos, dinamismo de los mercados, crisis tanto política como socio-económica, situación pandémica, conflictos bélicos a nivel internacional, así como también, continúas demandas sociales de mejores servicios públicos, para un mayor bienestar de los ciudadanos. Esta situación, conduce a centrar la atención en la importancia de emprender nuevos caminos en cuanto a la gerencia de proyectos para inversión pública, los cuales propicien alternativas de desarrollo viable para potenciar de manera responsable, lo recursos disponibles a lo largo del territorio.

Sin duda esto va a contribuir, a que los entes gubernamentales y la sociedad en general, estén en la capacidad de afrontar los niveles de turbulencia e incertidumbre que emergen de estos escenarios tan convulsos. En este orden de ideas, los gobiernos a través de las instituciones públicas que los conforman, gerencian los recursos de los territorios de acuerdo a las necesidades reconocidas como prioritarias, en el

marco de las políticas públicas, planes, programas, proyectos, entre otros.
En este mismo contexo, Maraboli (2020) plantea que:
El sector público ha venido experimentado un exceso de métodos en el campo de la gestión. Sin embargo, eso no ha venido acompañado de mejores resultados como se evidencia en la capacidad de respuesta frente a las crisis. Por el contrario, esta gran cantidad de alternativas disponibles ha llevado a la parálisis y confusión en muchos organismos públicos. (p.65)

De allí que exista una necesidad honrosa de reflexionar sobre los modos tradicionales de asumir la gerencia, para dar paso a una nueva visión, la cual ponga el acento en las particularidades de cada contexto, donde se puedan identificar las debilidades en los procesos implicados, para ser transformadas en fortalezas y las amenazas vinculadas a situaciones sobrevenidas, convertirlas en oportunidades para el crecimiento sostenido.
En el caso específico de la gerencia de proyectos, la dinámica gira en torno a la capacidad que tengan las instituciones para afrontar los niveles de incertidumbre, originados por factores internos y externos a su ámbito de acción. Es decir, situaciones coyunturales de carácter político, social y económico a nivel global o local, tendrán incidencia en la probabilidad de ocurrencia de algún evento inesperado. Por ello, es importante tener claro el significado de la gerencia de proyecto y cuáles son sus elementos constitutivos que la distinguen.
A este respecto, el Project Managment Institute (2008, p.12) considera a la gerencia de proyectos como "la aplicación de conocimientos, habilidades, herramientas y técnicas a las actividades del proyecto para cumplir con los requisitos del mismo." Aunque esta concepción parece simplista, conjugar todos estos elementos, direccionarlos, organizarlos, planificarlos y controlarlos, es una tarea que exige tener una visión amplia, para vislumbrar los distintos escenarios posibles y diseñar las estrategias adecuadas para su consecución. Igualmente, ese compendio de atributos debe suponer además, el análisis de las interacciones entre los involucrados y el entorno, esto es: la dinámica política, socio-cultural, ideológica, económica, entre otras.
Precisamente, en el caso de los proyectos para la inversión pública, los cuales implican garantizar el vivir bien de la sociedad y requieren el apoyo financiero del Estado a través del accionar de los gobiernos, el foco de atención se centra en la transparencia administrativa en el manejo de los recursos a invertir, así como también el aspecto operativo, referido a la efectividad de los procesos y métodos de trabajos implicados en las actividades involucradas.
De acuerdo a estas consideraciones, Hill y Gareth (2011), expresan que:
Las empresas sin fines de lucro, como las agencias gubernamentales, las universidades y las instituciones de caridad no están en el "negocio" para obtener beneficios económicos. No obstante, se espera que utilicen sus recursos y operen de manera eficiente, y sus directivos establezcan metas para medir su desempeño. (p.8)

Por este motivo, es imprescindible reconocer cuales son los factores que causan perturbación, además que desvirtúan el buen desempeño de las instituciones encargadas de gerenciar estos proyectos, tratarlos y darles respuesta. Es decir, llegar a un estado

ideal de la organización, donde las divergencias puedan ser abordadas desde el consenso de los involucrados, con criterios claros y asertivos sobre el "deber ser" de las actuaciones.

Aunado a esto, es necesario el establecimiento de parámetros técnicos idóneos para determinar la viabilidad y factibilidad de los proyectos. Todo ello, en virtud de promover una gerencia con visión integradora sobre las potencialidades del territorio, las capacidades tecnológicas, la disponibilidad de recursos materiales y económicos para la inversión, el entorno socio-político y el papel de los distintos actores involucrados.

Vinculación de los proyectos para la inversión pública con el desarrollo social venezolano.

En Venezuela, durante los últimos años los proyectos de carácter públicos, han tomado mucha relevancia como elemento fundamental de estímulo para el desarrollo social y económico de la nación, esto se evidencia en la asignación de cantidades considerables de recursos, que ha realizado el gobierno venezolano para afianzar políticas públicas, planes de desarrollo económico, afrontar la crisis de salud producto de la pandemia y superar las sanciones económicas impuestas desde el exterior.

Tal es el caso del Segundo Plan Socialista (2013: p.13), que en su tercer objetivo titulado, convertir a Venezuela en un país potencia en lo social, lo económico y lo político dentro de la Gran Potencia Naciente de América Latina y el Caribe, que garanticen la conformación de una zona de paz en Nuestra América, expresa que "esta propuesta histórica incluye el objetivo estratégico de desarrollar el poderío económico nacional, aprovechando de manera óptima las potencialidades que ofrecen nuestros recursos".

Seguidamente, el quinto objetivo de este plan, denominado preservar la vida en el planeta y salvar a la especie humana, plantea que existe la "necesidad de construir un modelo económico productivo ecosocialista, basado en una relación armónica entre el hombre y la naturaleza, que garantice el uso y aprovechamiento racional y óptimo de los recursos naturales, respetando los procesos y ciclos de la naturaleza."

De estos objetivos, se resalta la conjugación de dos factores importantes, por un lado el aprovechamiento responsable de los recursos naturales de la nación y por otro lado el desarrollo de un modelo económico productivo eco-socialista. Sin duda, esto conlleva a idear proyectos enmarcados en el desarrollo sostenible y sustentable, los cuales permitan el cumplimiento de los objetivos anteriormente mencionados, sin menoscabo del equilibrio armónico del ambiente y la biodiversidad.

Cabe resaltar, la realidad actual dista mucho de cumplir con estas metas, debido a que existe una visión parcelada, reduccionista, además burocrática de la gerencia, lo que ha afectado de manera significativa la ejecución y puesta en marcha de estas iniciativas. No obstante, no debe resultar utópico pensar, en la posibilidad de transformar dicha visión a una más integradora, complementaria y distintiva, dejando claro, que todo va a depender de la disposición, así como también del compromiso ético, moral y profesional de los responsables para cumplir con las acciones que garanticen la eficacia de los procesos y la transparencia en el manejo de los recursos a invertir.

De igual manera, es importante el análisis permanente del contexto de situación que envuelve la dinámica gerencial en materia de proyectos, justo lo que permitirá, poder identificar los factores que causan perturbación durante el avance de las actividades inherentes a la ejecución de la obra. Sumado, al conjunto de no conformidades que puedan colocar en riesgo la calidad del trabajo. Todo esto, en virtud de generar las condiciones idóneas, para obtener los resultados esperados.

Participación de la sociedad y la empresa privada.

Incluir a la sociedad y la empresa privada en el desarrollo de proyectos para la inversión pública, implica crear conciencia colectiva sobre las necesidades existentes en un ámbito geográfico específico. Igualmente, es imprescindible contar con las herramientas metodológicas para el seguimiento y control de los procesos. Asimismo, se deben diligenciar a través de las instituciones responsables, los recursos económicos disponibles para la inversión, considerando los requerimientos técnicos, alcance de la obra, talento humano y duración de las actividades que conforman la ruta crítica del proyecto. Con esto se busca, que los involucrados sean garantes de consolidar un estado de bienestar colectivo.

En este orden de ideas, Martí (2008: s.p) expresa que:

Con la participación de la población en el proceso de desarrollo local, se garantiza la responsabilidad y el cuidado de la obra, la comunidad se hace responsable, vigila su propio desarrollo. Se origina así una nueva actitud de los pobladores ante las autoridades locales, al no esperar que éstas atiendan todos sus problemas, si no que la población resuelva los que estén dentro de sus posibilidades, tratando así de asegurar el bienestar general.

En el parágrafo anterior, se destaca la importancia del ciudadano en el desarrollo local, también su responsabilidad como contralor social en el manejo eficiente de los recursos económicos, el cumplimiento de los objetivos establecidos en la obra, sumado a la idoneidad de estas, en cuanto a las necesidades que han sido priorizadas previamente. Todo ello, tributa al empoderamiento de la comunidad, aunado a fortalecer la capacidad de respuesta de sus habitantes frente a los problemas que puedan emerger.

De la misma forma, la empresa privada debe jugar un papel preponderante en el acompañamiento de estas iniciativas, no solo como política de responsabilidad social empresarial (RSE), término que hoy en día se encuentra en boga, sino también, como un compromiso a favor de un desarrollo económico sostenible, que estimule al aparato productivo del país, mejore las condiciones de vida de la sociedad y propicie entornos sustentables.

Evidentemente, todas estas consideraciones están vinculadas con el equilibrio de fuerzas que debe existir, en cuanto a las relaciones de poder entre los actores involucrados. Es decir, mantener niveles de gobernabilidad y gobernanza que permitan cumplir con los objetivos de la nación, pasa por el concierto y esfuerzo conjunto de todos los interesados, para asumir cada uno su rol con responsabilidad, reconocimiento y respeto hacia el otro.

Impacto de los proyectos para la inversión pública en el desarrollo sostenible y sustentable de Venezuela.

Este tipo de proyectos, deben ser entendidos como el conjunto de acciones dirigidas a generar, tanto bienes como servicios para la comunidad, esto se hace mediante la inversión de los recursos económico-financieros que ingresan al Estado venezolano, generalmente por la vía de la renta petrolera. Los cuales, son direccionados hacia las distintas instituciones responsables para ser administrados y satisfacer las demandas de las regiones.

En este orden de ideas, Ramoni, Giampaolo, Saavedra y Rivas (2013) consideran que:

Una de las mejores maneras para lograr eficientemente la distribución de recursos es a través de programas y proyectos apropiados y pertinentes de inversión pública, que permitan canalizar los recursos nacionales hacia las áreas que permitan potenciar el desarrollo nacional y regional y a la vez subsanar problemas que incidan en dicho desarrollo. (p.113)

En este sentido, las iniciativas públicas impulsadas por el Estado venezolano, son una forma de empoderar a la población en el desarrollo económico nacional a partir de sus capacidades y potencialidades. Sin embargo, para ello es necesario concretar un proceso que parte de la identificación de las necesidades y el diagnóstico oportuno del entorno, hasta llegar a la creación de redes de comunidades organizadas, que impulsen las iniciativas bajo el marco regulatorio correspondiente, plasmado en la leyes, normas, planes y programas para el impulso socio-económico de la nación.

Igualmente, es imperativo incluir al sector privado como fuente de apalancamiento de las propuestas, sumado a brindar alternativas para inversión y apoyo técnico para la consecución de las metas preestablecidas. Además, el acompañamiento gubernamental, como garante del cumplimiento de las leyes referidas a salvaguardar los recursos naturales y biodiversidad del territorio, es fundamental. Ya que a través de sus instituciones, se encargan de velar por el estado de derecho y el orden de la república.

Por tal motivo, resulta decisivo que los principales actores (gobierno, sector privado y sociedad) vinculados con el avance socio-económico del país, mantengan una comunicación efectiva, que coadyuve a mantener relaciones basadas en el respeto y la solidaridad, para que el esfuerzo mancomunado logre los beneficios esperados.

Precisamente en Venezuela, una acentuada polarización política ha producido una brecha en cuanto a la relación entre gobierno, empresa privada y sociedad. Adicionalmente, la situación de pandemia, la crisis económica interna, los niveles de hiperinflación, además de las sanciones económicas, han producido un estancamiento y paralización de muchas iniciativas para la inversión pública. Esto ha traído como consecuencia, altos niveles de incertidumbre, aunado a complicaciones para la adquisición de insumos, materiales y equipos que son determinantes para la ejecución de los proyectos.

A razón de esto, es urgente encontrar puntos de encuentro donde converjan las mejores propuestas, se promueva el dialogo permanente y se acuerden condiciones para un desenvolvimiento en perfecta armonía entre los involucrados. Esto significa, consagrar la máxima incluida en los planes de desarrollo de la nación, convertir a Venezuela en un país potencia económica, con autonomía y fortaleza financiera. Sin lugar a dudas, es una

tarea que amerita un gran compromiso por ser la vía más expedita para obtener los mejores resultados.

Incidencia de los proyectos para la inversión pública en la gobernanza y gobernabilidad del Estado venezolano.

Para lograr el equilibrio, en cuanto a las relaciones de poder entre los principales actores de la sociedad, el cual genere la mayor suma de bienestar a la población, es clave construir acuerdos para la convivencia, así como también, implementar medidas por parte del gobierno que mejoren las condiciones para la inversión y adaptadas al momento coyuntural que caracteriza la realidad actual del país.

Además, sobre la base de una sociedad organizada, participativa, justa y prospera, se erigen los pilares fundamentales que sostienen los sistemas democráticos, con economías robustas y suficiente estabilidad política para afrontar escenarios convulsos. En palabras más sencillas, obtener niveles de gobernabilidad y gobernanza aceptables, pasa por construir un sistema de gobierno que estimule la producción nacional, fortalezca el tejido institucional, implemente políticas públicas funcionales, impulse planes de desarrollo cónsonos con las potencialidades de la región, además que incentive la investigación, la innovación y el desarrollo de proyectos dirigidos a consolidar la cosa pública, desde una perspectiva gerencial.

A este respecto, Saavedra (2014: p.54), plantea:

La gobernanza democrática y la gobernabilidad se constituyen entonces, en los factores claves para el logro de metas y objetivos de desarrollo. Es improbable que se alcance bienestar colectivo sostenible y sustentable, en medio de una ineficaz intervención del Estado y de los Gobiernos, inestabilidad e ingobernabilidad; ejemplo de lo cual tenemos en los países que han logrado su desarrollo o están camino de ello, como Chile, Costa Rica, en América Latina, Singapur y Malacia en el sudeste asiático.

Lo expuesto anteriormente llama a la reflexión, porque enfatiza como países de América Latina han logrado encaminarse hacia el futuro, en medio de vicisitudes pero con un crecimiento paulatino y un mejoramiento de la calidad de vida de sus habitantes, mientras que en Venezuela se ha venido dando un deterioro de las condiciones de vida de sus pobladores, todo ello producto de diversos factores, tanto internos como externos que han sido mencionados en párrafos anteriores.

No obstante, esta realidad puede ser revertida si el Estado venezolano a través del gobierno nacional, logra implementar medidas macro-económicas asertivas que contribuyan a la reactivación del aparato productivo nacional, consoliden la infraestructura de servicios públicos y aseguren las condiciones de seguridad para la inversión pública.

Dentro de estas medidas, los expertos coinciden que se debe promover, estimular y diversificar la producción nacional en todos sus rubros, dejar de ser un país mono-productor (solo exportador de petróleo) para crear nuevas fuentes de ingresos como el turismo, la producción agropecuaria, estimular las actividades acuícolas, entre otras.

Sin embargo, para ello es primordial generar confianza en el sistema público, atrayendo mayor inversión, ya sea de carácter nacional o internacional, por medio de la creación de semilleros para la investigación, la innovación y el desarrollo. En fin, Iniciativas que

transformen la imagen del país, permitan mayor estabilidad política y donde sus habitantes vean satisfechas sus necesidades básicas.

A este respecto Badillo (2011: p.6), expresa que:

Es debido a la complejidad de las demandas y problemas sociales, característica de las sociedades actuales, y a la multiplicidad e interdependencias de sus causas que la manera de solucionarlas involucra a más actores además del gobierno. Esta confluencia de actores en un ámbito de gobierno supone una fragmentación de los lugares de poder, es decir, las relaciones que se establecen se dan en un mismo plano y de manera igualitaria entre diferentes grupos.

Lo planteado, hace énfasis a la confluencia de esfuerzos por parte de los actores sociales que se encuentran en la capacidad de empujar polos de desarrollo local, sumado al respeto que debe existir en cuanto a la relación de fuerzas. Cabe destacar, hay aspectos que facilitan la interacción de todos los factores que participan en esta dinámica, tal como la formulación de proyectos para la inversión pública, siendo estos los principales catalizadores de la economía.

En este orden de ideas, es necesario considerar a los sistemas de gobierno, como la fuente primaria para la inversión y ejecución de los proyectos, por ser los primeros responsables de satisfacer las necesidades de la comunidad. Seguidamente, la empresa privada como fuente de inversión secundaria, para acompañar las propuestas que el gobierno promueva, previa evaluación de la factibilidad técnica del proyecto.

Es difícil imaginarse en la actualidad, que este tipo de proyectos sea el engrane que logre unir fuerzas entre la sociedad, el gobierno y la empresa privada, además que permita crear las condiciones de estabilidad política que permita mayor inversión en Venezuela, pero sin duda, es un factor crítico de éxito para crear esas condiciones de gobernabilidad y gobernanza tan necesarias en tiempos tan convulsos como los actuales.

Otro elemento a destacar, es la responsabilidad que tiene la sociedad de organizarse y exigir al Estado venezolano satisfacer las principales necesidades que inciden en su bienestar colectivo. Esto puede realizarse, creando una cultura para la generación de propuestas de solución a problemas locales, sumado a la constitución de semilleros de proyectos que coadyuven a mejorar las condiciones de vida de los ciudadanos y apalanquen polos de desarrollo económico local sustentables.

A manera de conclusión

El abordaje de esta temática permitió demostrar, como los proyectos para la inversión pública puede incidir en los niveles de gobernabilidad y gobernanza, además de propiciar las condiciones para la confluencia de esfuerzos que permitan impulsar el desarrollo socio-económico del país de manera sostenible y sustentable.

Cabe resaltar, para que estas iniciativas sean efectivas en su propósito, es necesario una gerencia que tribute a la consolidación de aspectos tales como: Identificar de manera clara y precisa las necesidades y demandas sociales que se lograrán satisfacer a través de la ejecución del proyecto. Asimismo, crear equipo de trabajo con profesionales capacitados en la formulación, evaluación, seguimiento y control de los proyectos para la inversión público. Igualmente, es preciso hacer uso de las tecnologías de comunicación e

información (TIC`s) para mejorar el desarrollo de los procesos.

Sumado a esto, es indispensable que las propuestas de proyectos estén vinculadas con los diversos planes de desarrollo nacional, implementando herramientas de gestión que faciliten el seguimiento y control de las obras, a fin de garantizar el uso responsable de los recursos. Otro aspecto que debe ser considerado, es elaborar un plan de formación dirigido a las comunidades, con la finalidad de promover las buenas prácticas a través de un programa de lecciones aprendidas durante la gestión de los proyectos. Indudablemente, es primordial incluir a todos los actores (gobierno-empresa privada-comunidad) en la identificación de necesidades, planes de inversión, mejora de los servicios públicos, entre otros.

No obstante, esto pasa por delinear las estrategias idóneas para afrontar las adversidades que el entorno actual exige, donde gravitan factores internos y externos que repercuten en el normal funcionamiento de las instituciones, generando altos niveles de incertidumbre y perturbación en las actividades implicadas. De ahí, la importancia de conjugar esfuerzos por parte de los involucrados, a propósito de brindar respuestas a las complicaciones que puedan emerger producto de esta dinámica.

En este mismo orden de ideas, existen diversas variables que deben ser consideradas para obtener los resultados esperados. Un ejemplo de ello, son las políticas públicas implementadas por el gobierno nacional para garantizar las inversiones requeridas, estableciendo parámetros normativos que aseguren la operatividad de las instituciones, haciendo cumplir el marco jurídico que protege la integridad del territorio y sus ciudadanos, siendo estos últimos, parte del engranaje fundamental para impulsar este tipo de proyectos.

Precisamente, es la sociedad organizada en sintonía con el gobierno venezolano y el sector privado, los encargados de generar el bienestar colectivo, una triada que va a robustecer la economía de la nación, además de garantizar la gobernabilidad y gobernanza del Estado. Sin embargo, se debe abonar el camino con acciones concretas, lo que significa crear las condiciones para que los objetivos comunes se direccionen en un mismo sentido y se logren. Igualmente, que las iniciativas sean canalizadas a través de metas realizables y resultados medibles, en este punto la gerencia representa, el aspecto medular donde confluyen todas estas vertientes.

Al este respecto, es imperativo garantizar la efectividad de estos proyectos, mediante la generación de nuevos modos de gerencia, cambiar de un enfoque clásico mecanicista de los procesos implicados, a una visión transformadora y pragmática, donde la experiencia y la reflexión de los involucrados, aportan valor a los resultados, traduciéndose en mayor beneficios a la población, tales como, mejoras de la calidad de vida de los habitantes, seguridad jurídica y garantías a las inversión privada, servicios públicos eficientes, fortalecimiento de las instituciones públicas. En definitiva, escenarios que propician altos niveles de gobernanza y gobernabilidad.

Referencias Bibliográficas

Badillo, I. (2011). Gobernanza y Políticas Públicas. [Documento en línea]. Disponible en: https://bit.ly/3tJrgYU [Consultado: 2022, enero 20]

Gido, J. y Clements J. (1999). Administración Exitosa de Proyectos. (1ra ed.). México: Thompson.

Hill, C.; Gareth, J. (2011). Administración Estratégica. Un Enfoque Integral. (9da ed.). México: Cengage Learning, INC.

Mazurek, H. (2009). Gobernabilidad y gobernanza de los territorios en América Latina. (1ra ed.). Perú: Actes & Mémoires

Marboli, A. (2020). Miradas de la gerencia pública desde la actualidad. [Documento en línea]. Disponible en: file:///C:/Users/Ultimate/Downloads/3072-Texto%20del%20art%C3%ADculo-3137-1-10-20210123.pdf [Consultado: 2022, marzo 10]

Martí, C. (2008). Participación comunitaria y diagnóstico de necesidades. [Documento en línea]. Disponible en: https://bit.ly/3iF0KcM [Consultado: 2022, febrero 12]

Project Management Institute (2008). Guía de los Fundamentos para la Dirección de Proyectos (4da ed.). Pennsylvania: Project Management Institute

Ramoni P., Josefa & Orlandoni M., Giampaolo & Saavedra, Sol & Rivas W., Adam (2013). **Evaluación de impactos de proyectos de inversión pública: importancia de la participación de las comunidades**. Fermentum. Revista Venezolana de Sociología y Antropología, 23 (66),111-123.[fecha de Consulta 26 de Marzo de 2022]. ISSN: 0798-3069. Disponible en: https://www.redalyc.org/articulo.oa?id=70538668007

Saavedra, C. (2014). **La gobernanza democrática, la gobernabilidad y el buen vivir en la provincia de Esmeraldas (Ecuador), desde la perspectiva sociocultural, ética y política**. [Documento en línea]. Disponible en: file:///C:/Users/Ultimate/Downloads/Dialnet-LaGobernanzaDemocraticaLaGobernabilidadYElBuenVivi-6403427.pdf [Consultado: 2022, enero 25]

Segundo Plan Socialista. (2013). **Programa de Gobierno para el Periodo 2013-2019.** [Documento en línea]. Disponible en: https://bit.ly/3DbKaKY [Consultado: 2022, enero 24]